

REPUBLICA MOLDOVA · REFORMA APL ·
AMALGAMARE VOLUNTARĂ
Viziunea cu privire la viitorul UAT
Horești, Zîmbreni

Raion: Ialoveni | **Populație:** 4.773 loc. | **Data:** 22 iunie 2026 | **Facilitator:**

Prezenta Viziune este varianta documentului de planificare strategică elaborat de Grupul de Lucru Comun pentru unitatea administrativ-teritorială rezultată din amalgamarea voluntară a satelor Horești și Zîmbreni, raionul Ialoveni. Documentul sintetizează profilul comunităților, harta serviciilor publice, prioritățile comune și nevoile specifice fiecărei localități, precum și estimarea bugetară orientativă corelată cu stimulentele financiare. Viziunea servește drept instrument de consultare cu cetățenii și bază pentru planul de investiții al noii administrații după construire legală a UAT amalgamate și o funcție direct de planificare financiară – prioritățile pe care comunitatea le identifică acum devin baza planului de investiții al noii primării, iar Stimulentul 2 transformă transferal dintr-o sumă abstractă într-un plan concret de acțiune.

1. Profilul comunității

Localități: Horești, Zîmbreni – în rezultatul amalgamării se reunesc două localități învecinate din raionul Ialoveni, cu o populație totală de 4.773 locuitori, peste pragul minim de 3.000 de locuitori stabilit prin reforma administrativ – teritorială. Satul Horești a fost propus drept centru administrative și agreat prin consens, în baza criteriilor demografice, de capacitate fiscală pe locuitor și de capacitate de furnizare a serviciilor publice.

Populația totală (locuitori)	Gospodării	Suprafață km ²	Drum total km	Localități în cluster	Personal UAT amalgamat
4773	2209	69,47	75,93	2	73,05

2. Harta serviciilor — pe fiecare UAT

Evaluarea serviciilor publice pe fiecare localitate, pe scară de la 1 la 5, evidențiază punctele forte comune (grădinițe, transport public) și deficiențele transversale care fundamentează prioritățile de investiții. Codul de culoare roșu marchează nivelurile critice (1-2), iar verde marchează nivelul bun (4-5).

Horești

Serviciu						Nivel
Rețea de apă potabilă						5/5
Canalizare publică						1/5
Drumuri asfaltate						2/5

Drumuri pietruite						4/5
Transport public						5/5
Iluminat stradal						5/5
Grădiniță						5/5
Teren de sport / loc de joacă						4/5
Colectare deșeuri solide						5/5

Zîmbreni

Serviciu						Nivel
Rețea de apă potabilă						5/5
Canalizare publică						0/5
Drumuri asfaltate						4/5
Drumuri pietruite						2/5
Transport public						5/5
Iluminat stradal						1/5
Grădiniță						5/5
Teren de sport / loc de joacă						4/5
Colectare deșeuri solide						5/5

Observația Grupului de Lucru Comun:

1. Lipsa serviciilor de canalizare – sistemul de canalizare publică lipsește practic în ambele localități, fiind problema cea mai gravă semnalizată unanim de localități (nivel 1 la Horești și 0 la Zîmbreni).
2. Asigurarea cu apă potabilă – problemă majoră a comunei Zîmbreni, unde deși există rețele de apă potabilă în întregul intravilan al comunei, Sondele artiziene și capacitatea bazinelor de captare a apei nu pot aproviziona cu apă conform necesităților locuitorilor. În satul Horești problema constă în calitatea apei distribuite, apa fiind de calitate proastă.
3. Starea drumurilor locale – în satul Horești se necesită asfaltarea drumurilor (nivelul 2), iar în comuna Zîmbreni, deși sunt multe drumuri asfaltate, se necesită repararea lor capitală.

3. Priorități comune (5)

Prioritățile comune au fost derivate din harta serviciilor și validate de membrii Grupului de Lucru Comun. Sunt comune deficiențele care apar pe ambele localități conform modelului guvernamental al Viziunii și se rețin primele 5 priorități comune.

#	Prioritate
1	Canalizare și sanitație publică Sistemul de canalizare publică lipsește practic în ambele localități, fiind problema cea mai gravă semnalizată unanim de localități (nivel 1 la Horești și 0 la Zîmbreni). Extinderea rețelei de canalizare și a stațiilor de pompare

răspunde unei necesități sanitare și de mediu, condiționând și calitatea apei și sănătății publice.

- 2 **Extinderea rețelei de apă potabilă**
Problemă majoră există în comuna Zîmbreni, Sondele artiziene și capacitatea bazinelor de captare a apei nu pot aproviziona cu cantitatea de apă, conform necesităților locuitorilor. În satul Horești problema constă în calitatea apei distribuite, apa fiind de calitate proastă.
- 3 **Reabilitarea drumurilor și infrastructurii rutiere**
În satul Horești este necesar asphaltarea drumurilor (nivel 1), iar în comuna Zîmbreni este necesar repararea lor capitală. Asphaltarea drumurilor este o condiție de bază pentru mobilitate, acces la servicii și atragerea investițiilor.
- 4 **Servicii administrative digitale (CUPS / online)**
Serviciul CUPS va oferi ambelor localități servicii publice mai aproape de cetățeni.
- 5 **Iluminat stradal**
O problemă majoră în comuna Zîmbreni este lipsa iluminatului stradal (nivel 1). Asigurarea cu iluminat stradal ar crește siguranța rutieră și pietonală prin reducerea accidentelor și descurajează criminalitatea.

4. Priorități specifice per localitate

Pe lângă prioritățile comune, fiecare localitate semnalizează nevoi proprii, reținute cu maximum două priorități per UAT, conform modelului guvernamental.

Localitate	Priorități specifice
Horești	1. Extinderea rețelelor de canalizare; 2. Construirea drumurilor asfaltice.
Zîmbreni	1. Construcția unor sonde de apă; 2. Construirea rețelelor de canalizare.

5. Estimare bugetară orientativă

Estimarea bugetară corelează prioritățile cu sursele de finanțare disponibile și cu orizontul de implementare.

Cele două stimulente financiare (pentru orientarea grupului).

Stimulent	Ce finanțează	Rol
Stimulentul 1	Deschiderea unui Centru Unic de Prestare a Serviciilor (CUPS); Proiecte și documentație tehnică ce fundamentează investițiile capitale.	Pregătește și fundamentează investiția mare. Acoperă un singur tip de cheltuială.
Stimulentul 2	Infrastructura propriu-zisă; Construcția și extinderea rețelelor, reabilitarea drumurilor, modernizarea infrastructurii	Realizează investiția capitală.

Stimulentul 2 (transfer investiții capitale): $4.773 \times 3.000 + 4.773^{1.5} \times 2 = 14.978.504$ MDL	Buget local cumulate orientativ: 24.440.400 MDL
---	---

5.1. Estimare bugetară după priorități

Prioritate	Cost estimat	Surse finanțare	Orizont
1. Canalizare și sanitație publică	> 10 mil. MDL	Fond Amalgamare Voluntară, FNDRL, Fonduri UE (FEDR/PNRR), Buget local	1–3 ani
2. Extinderea rețelei de apă potabilă	> 10 mil. MDL	FNDRL, Fonduri UE (FEDR/PNRR), Fond Amalgamare Voluntară, Buget local	1–3 ani
3. Reabilitarea drumurilor și infrastructurii rutiere	> 10 mil. MDL	Fond Amalgamare Voluntară, Buget local, FNDRL, Fonduri UE (FEDR/PNRR)	1–3 ani
4. Servicii administrative digitale (CUPS / online)	100000 – 500000 MDL	Fond Amalgamare Voluntară	1 an
5. Iluminat stradal	2 – 10 mil. MDL	FNDRL, Fonduri UE (FEDR/PNRR)	1–3 ani

Buget local cumulate: 24.440.400 MDL

Nevoi de transport

- Transport pentru elevi la/de la școală

6. Efectivul de personal al UAT amalgamate

Structura de personal a noii administrații reflectă consolidarea capacității administrative, cu un efectiv total de 73,05 unități, dintre care 32 unități provenind din actuala structură Horești și 26,3 unități din Zîmbreni.

6.1. Aparatul primăriei

Nr. d/o	Funcția	Horești	Zîmbreni	Total
1	Primar	1	0	1
2	Viceprimar	0	1	1

3	Secretarul consiliului	1	0	1
4	Contabil-șef	1	0	1
5	Specialist cadastru	1	0	1
6	Specialiști fiscali	1	1	2
7	Jurist	0,5	0	0,5
8	Contabili	2	0	2
9	Contabil, Specialist în achiziții publice	1	0	1
10	Reprezentantul primarului	0	1	1
11	Administrator CUPS	0	1	1
12	Secretar	1	0	1
13	Arhivist, Specialist resurse umane și securitatea muncii	1	0	1
14	Specialist în scrierea proiectelor și atragerea investițiilor	1	0	1
15	Specialist în problemele recrutării militare, Protecția civilă, Probleme tineret, Sport și Serviciul antiincendiar	1	0	1
16	Specialist în domeniul construcției, responsabil de implimentarea proiectelor	1	0	1
17	Îngrijitoare de încăperi	1	1	2
18	Paznici	0	3	3
19	Operator casangerie	0	1	1
TOTAL		14,5	9	23,5

6.2. Biblioteca

Nr. d/o	Funcția	Horești	Zîmbreni	Total
1	Șefa bibliotecii publice	1	0	1
2	Bibliotecar	0	1	1
3	Îngrijitor de încăperi	0,5	0,5	1
TOTAL		1,5	1,5	3

6.3. Casa de Cultură și Căminul Cultural

Nr. d/o	Funcția	Horești	Zîmbreni	Total
1	Director	1	1	2
2	Conducător artistic CC	1	1	2
3	Conducători ansambluri folclorice	3	2	5
4	Acompaniatori	2	1	3
5	Muzeograf	0,5	0,5	1
6	Paznici	3	3	6

7	Îngrijitoare de încăperi	2,5	1,5	4
8	Operatori casangerie	2	0	2
TOTAL		15	10	25

6.4. Întreprinderea comunală

Nr. d/o	Funcția	Horești	Zîmbreni	Total
1	Administratorul ÎC	1	0	1
2	Contabil casier	1	0	1
3	Inginer tehnic	1	0	1
4	Electric	1	0	1
5	Operator Stații de Epurare	2	0	2
6	Operator Sondele Artiziene	2	0	2
7	Șofer tractor și autospeciala deșeuri	2	0	2
8	Muncitori auxiliari	3	0	3
9	Responsabil de cimitirul din s. Zîmbreni	0	0,1	0,1
10	Responsabil de cimitirul din s. Găureni	0	0,1	0,1
11	Muncitor la lucrări manual la amenajarea teritoriului s.Găureni, responsabil de NLC și Vatra Jocului din s. Găureni	0	0,1	0,1
TOTAL		13	0,3	13,3

6.5. Școala din Vale Zîmbreni

Nr. d/o	Funcția	Horești	Zîmbreni	Total
1	Administrator	0	0,25	0,25
TOTAL		0	0,25	0,25

6.6. Prestări servicii

Nr. d/o	Funcția	Horești	Zîmbreni	Total
	Aparatul primăriei			
1	Responsabil casangerii	1	0	1
2	Pădurar	1	0	1
3	Muncitori auxiliari	2	1	3
	Căminul Cultural			
1	Muncitor auxiliar	0	1	1
	Grădinițele			
1	Șofer pe autobusul școlar (pentru grădinițele de copii)	0,5	0,5	1

2	Responsabil de stația de tratare a apei, aprovizionarea cu apă și sisteme de canalizare a grădiniței de copii Zîmbreni	0	1	1
TOTAL		4,5	3,5	8

Angajament

Grupul de lucru se angajează să consulte cetățenii din toate localitățile cu privire la această Agendă și să o prezinte Consiliilor locale pentru aprobare înainte de finalizarea procesului de amalgamare voluntară. Documentul reprezintă prima variantă a Viziunii și va fi dezvoltat, ajustat și oficializat de noua administrație publică locală după constituirea legală a UAT amalgamate.

Semnat în cadrul ședinței grupului de lucru:

Componența grupului de lucru comun din satul Horești:

1. Petru Cigoreanu, primarul satului Horești _____
2. Tatiana Negru, secretara consiliului local _____
3. Snezana Crețu, contabil-șef _____
4. Dina Țonu, specialist fiscal _____
5. Braga Mihail, consilier local _____
6. Victor Hotnog, consilier local _____
7. Ghenadie Cojocaru, consilier local _____
8. Iurie Carabeț, consilier local _____
9. Veaceslav Zgîrcu, consilier local _____

Componența grupului de lucru comun din comuna Zîmbreni:

1. Daniel Țonu, primar _____
2. Iulia Popa, secretarul consiliului _____
3. Aliona Cojocaru, contabil-șef _____
4. Raisa Mocanu, specialist cadastru _____
5. Ion Leu, consilier _____
6. Vladimir Cibotari, consilier _____
7. Tatiana Gîdilica, director LT Zîmbreni _____
8. Luca Crîșmari, consilier _____
9. Elena Goro, consilier _____